



Cíle kvality pro rok 2018

(1. semestr)

LS Vedení

Poskytnout podporu a zdroje během příprav na přechodový audit podle IATF 16949.

Termín: **30.6.2018**

Poskytnout podporu a zdroje během příprav na dohledový audit EMS podle ISO 14001.

Termín: **31.12.2018**

Poskytnout podporu a zdroje během příprav na dohledový audit podle OHSAS 18 001.

Termín: **31.12.2018**

Odpovídá: Plant Manager + Quality Manager + HSE Coordinator

PŘÍPRAVA VÝROBY

DS Vývoj

Poskytnout podporu a zdroje pro bezproblémový nástup projektu 3V5, 1V5, MSP II - dvoudvřívka a poskytnout podporu a zdroje pro implementaci digitalizace v závodě

Termín: **31.12.2018**

Odpovídá: Plant Manager + ME-Manager

VÝROBA + ŘÍZENÍ VÝROBY

PS Výroba + Řízení výroby

% šrotu:	0,28
Hrubá marže v % k prodeji:	7,9
DLE (%):	62,3
Výrobní náklady(%):	3,7
Výrobní náklady – ME (k€):	637
Denní průměr OPR – UAP2 (%):	96
Denní průměr OPR – UAP4 (%):	95
Max. spotřeba náhradních dílů (k€):	163
Úspory na dopravu (k€):	240

Termín: **30.6.2018**

Odpovídá: UAP Managers + PC & L Manager

Quality Objectives for 2018

(1st semester)

LS Leadership

To provide support and resources for preparation of the transition audit based on IATF 16949.

T: 30.6.2018

To provide support and resources for preparation of the surveillance EMS audit based on ISO 14001.

T: 31.12.2018

To provide support and resources for preparation of the surveillance audit based on OHSAS 18001.

T: 31.12.2018

Responsible: Plant Manager + Quality Manager + HSE Coordinator

PRODUCTION PREPARATION

DS Development

To provide support and resources for trouble-free of projects, 3V5, 1V5, MSP II – 2doors and to provide support and resources for implementation of digitalization within the plant.

T: 31.12.2018

Responsible: Plant Manager + ME-Manager + Launch Team

PRODUCTION EXECUTION + PRODUCTION CONTROL

PS Production + PC & L

% of scrap:	0,28
Gross margin in % to Sales	7,9
DLE (%):	62,3
Manufacturing costs (%):	3,7
Mannex costs – ME (k€):	637
Daily average OPR – UAP2 (%):	96
Daily average OPR – UAP4 (%):	95
Spare parts max. consumption(k€):	163
Transport saving (k€):	240

T: 30.6.2018

Responsible: UAP Managers + PC & L Manager

**Cíle kvality pro rok 2018
pro rok 2018****(1. semester)****PODPORA VÝROBY**

Náklady na reklamace z pole / náklady na roční validační vzorky (COP) / náklady na třídění / zákaznické poplatky / náklady na metrologii (12MR):
356

Termín: **30.6.2018****CS Zákazník**

Počet zákaznických reklamací: 31
Interní zákaznické PPM: 6
Externí zákaznické PPM: 21
Zákaznické PPM: 14

Termín: **30.6.2018****Odpovídá:** Quality Manager**SP Partnerství s dodavateli**

Interní dodavatelské PPM: 10
Externí dodavatelské PPM: 10
Celkové dodavatelské PPM: 10

Termín: **30.6.2018****Odpovídá:** Quality Manager + SPM Buyer**EE Personalistika**

Přímý podíl absence (%): 3
Počet implementovaných ZN/prac: 14,4
% MOD vs prodej: 6,6
MOI náklady vs % prodeje: 3,3
% agenturní MOD vs kmen. zaměstnanci: 8
Frekvence úrazů Fr0t: 2,02
Frekvence úrazů Fr1t: 10,1
Úspory odd. nákupu (m€): 1,87

Termín: **30.6.2018****Odpovídá:** HR Manager**Quality Objectives for 2018
(1st semester)****PRODUCTION SUPPORT**

Warranty cost / COP test / sorting cost / customer charges / metrology cost (12MR): 356

T: **30.6.2018****CS Customer**

Customer claims: 31
Internal customer PPM: 6
External customer PPM: 21
Customer PPM: 14

T: **30.6.2018****Responsible:** Quality manager**SP Supplier Partnership**

Internal supplier PPM: 10
External supplier PPM: 10
Supplier PPM: 10

T: **30.6.2018****Responsible:** Quality Manager + SPM Buyer**EE Employee Empowerment**

Direct absenteeism rate (%): 3
Implemented improvement ideas/emp.: 14,4
% of MOD to sales: 6,6
MOI cost of % sales: 3,3
% of temporary MOD people vs. Total MOD: 8
Accident frequency 0: 2,02
Accident frequency 1: 10,1
Purchasing saving (m€): 1,87

T: **30.6.2018****Responsible:** HR Manager

Vojtěch Janák.....

Plant Manager

Monika Rohlenová.....

Quality Manager



Cíle bezpečnosti a environmentu

pro rok 2018

(1. semestr)

Bezpečnost a ochrana zdraví

Aplkace procesu hodnocení rizik pod plnou zodpovědnost jednotlivých oddělení.

Popis: Redefinice procesu za podpory Divize HSE, vyškolení managementu a podpůrných funkcí. Provádění procesu hodnocení rizik v plné zodpovědnosti jednotlivých oddělení závodu.

Cíl: Revize hodnocení rizik pro jednotlivé projekty a pracoviště min 1x za 6 měsíců a při každé změně na pracovišti.

Termín: **31.12.2018**

Zodpovídá: UAP 2, UAP 4, ME, Maintenance, Quality Manager and HSE coordinator

Životní prostředí

Snížení spotřeby plynu o 5%

Popis: Cíle bude dosaženo pomocí implementace technických akcí - zateplením pece, zateplením výměníku tepla - předúprava, regulace pece.

Cíl: Snížení spotřeby plynu o 5%

Termín: **31.12.2018**

Zodpovídá: ME manager

Safety and environmental

Objectives for 2018

(1st semester)

Health and safety

To deploy Risk assessment procedure under full responsibility of each department of the plant.

Description: Redefinition of the process with HSE division support and training of the management and support function. To train and perform the Risk assessment procedure in each department under their own responsibility.

Target: review of the Risk Assessment for all project and workplaces min. 1 per 6 month and during each changes.

Term: **31.12.2018**

Responsible: UAP 2, UAP 4, ME, Maintenance, Quality Manager and HSE coordinator

Environment


Decreasing of gas consumption by 5%.

Description: The objectives will be achieved by implementing technical actions - furnace heat insulation, heat exchanger thermal insulation - pretreatment, furnace control.

Target: To decrease gas consumption by 5%.

Term: **31.12.2018**

Responsible: ME manager


Rafal Smolinski
Controlling Manager


Monika Rohlenová
Quality Manager


Jiří Svoboda
HSE Coordinator