



**Závazek vedení závodu Faurecia
Components Písek s.r.o.**

My, vedení závodu Faurecia Components Písek, s.r.o. se tímto zavazujeme rozvíjet v našem závodě poslání skupiny Faurecia hlavními směry, které jsme si společně stanovili v rámci politiky kvality, bezpečnosti a environmentu, a které vychází z podmínek a potřeb naší současné situace a strategických plánů blízké budoucnosti.

Tento závazek je vyjádřením společné vůle mobilizovat veškeré materiální a lidské zdroje k tomu, abychom rozvinuli náš celkový přístup k neustálému zlepšování úrovně a efektivitě našich procesů.

Naše úsilí, individuální a kolektivní chování jsou klíčovými faktory úspěchu při naplňování stanovené politiky a vytváření firemní kultury.

**Faurecia Components Písek Ltd.
Plant Management Commitment**

We, Faurecia Components Písek Ltd. plant management herewith commit ourself to deploy the Faurecia mission within our plant into the main directions which we have commonly stipulated in our Quality, Health, Safety and Environmental Policy and which result from conditions and needs of our current situation and from strategy plans for the near future.

This commitment is to express our common will to mobilize any and all material and human resources in order to strenghten our overall approach to the continuous improvement of our processes and their effectiveness.

Our effort, individual as well as collective behaviour are essential success factors for complying with the stipulated Quality Policy and for the company culture creation.

Písek, February 16th, 2018


.....
Vojtěch Janák
Plant Manager


.....
Rafał Smolinski
Controlling Manager


.....
Martin Vobroník
UAP 2 Manager


.....
Josef Slavata
UAP 4 Manager


.....
Markéta Souhradová
HR Manager


.....
Jan Tělužil
Manuf. engineering Manager


.....
Michal Hreha
PC&L Manager Deputy


.....
Monika Rohleňová
Quality Manager


.....
Jiří Svoboda
HSE Coordinator


.....
Jindřich Hříbal
Maintenance Manager


.....
Jakub Skurat
FES&P Leader



Politika kvality

Hlavním cílem závodu Faurecia Components Písek je sledovat politiku Faurecia centrály Nanterre. Hlavní očekávání od závodu v Písku je se stát moderním kompetitivním závodem, který kloubí nové technologie průmyslu 4.0 s tradičním přístupem Lean automotive. Závod si chce udržet úroveň hrubého zisku (Gross Margin) nad 8% tím, že bude stabilním partnerem vycházejícím z požadavků zákazníků jak na kvalitu, tak na implementaci nových technologií. Závod musí být schopen nabídnout kompetitivní ceny a reagovat na nové požadavky snížení prodejních cen již u běžících výrobních projektů. Tím se soustředí na vlastní produktivitu, kterou zvyšuje eliminací neefektivity jak v technologických procesech, tak i v logistice komponentů, managementu vlastních zásob i rozvoje dodavatelů.

Politika kvality závodu Faurecia Components Písek, s.r.o. je pravidelně kontrolována, dle potřeby aktualizována a vychází z dlouhodobého plánu zlepšování závodu (Plant Improvement Plan), který je pravidelně revidován, které je deklarováno v Příručce FES (FES Handbook) č. **FAU-C-LSG-0001**, a které společnost Faurecia uplatňuje ve všech svých organizacích. Toto poslání chceme v rámci naší politiky kvality rozvíjet následujícími směry:

VEDENÍ ZÁVODU

Vedení

Zaměřujeme se na úroveň managementu, zvyšování odpovědnosti pracovníků, předvídání budoucích vlivů a neustálé zlepšování řízení. Vedoucí pracovníci jdou příkladem, jednají v rámci zásad vedení společnosti Faurecia a motivují pracovníky k neustálému zlepšování výrobků a procesů. Efektivita vedení se projevuje v naplňování klíčových FES KPI od P&L výsledků, HSE až po zapojení zaměstnanců do procesu zlepšovacích návrhů.

PŘÍPRAVA VÝROBY

VÝROBA+ŘÍZENÍ VÝROBY

Výroba

Zaměřujeme se na spolehlivost výrobků a způsobilost našich procesů. Vyvarování se chyb má prioritu před odstraňováním chyb. Používáme proto metody a nástroje pro preventivní zajištění kvality. Učíme se z chyb a neprodleně odstraňujeme jejich příčiny. Soustředíme se na efektivitu výroby, dodržování výrobních plánů a zapojení všech podpůrných funkcí do procesu trvalého zlepšování.

Dodávky

Za účelem zajištění dodávek a plnění výkonnosti u našich zákazníků se usilujeme dodávat správný kus, ve správný čas a požadovaném množství a přitom udržet minimální zásoby, zajistit progresivní cash flow bez další neefektivity.

PODPORA VÝROBY

Zákazník

Všechny činnosti jsou zaměřeny na potřeby zákazníka a na dosažení nulových vad v procesech a výrobcích, což je předpokladem pro dlouhodobé vztahy se zákazníky. Snažíme se uspokojovat naše stávající zákazníky a získávat nové zejména vysokou úroveň našich služeb (kvalita a včasnost dodávek) a rychlou reakcí na jejich požadavky. V neposlední řadě také schopnost reagovat na globální cenové požadavky, tím že dbáme na neustálé zlepšování všech našich procesů důslednou implementací principů FES.

Partnerství s dodavateli

Ke kvalitě našich výrobků a služeb přispívají významnou měrou naši dodavatelé. Kládeme na ně proto stejné vysoké kvalitativní nároky jako sami na sebe. Dbáme i na důsledné řízení dodavatelů outsourcovaných procesů.

Quality Policy

The main target of Faurecia Components Písek is to follow the Faurecia policy of the headquarters in Nanterre. The main expectation of our Písek plant is to become a modern competitive plant with traditional approach of Lean automotive. Písek plant wants to maintain its level of gross margin above 8% by being a stable partner based on customer requirements for both quality and implementation of new technologies. Plant must be also able to offer competitive prices and respond to new requirements to reduce sales prices of already running projects. It focuses on its own productivity which increases by eliminating inefficiencies in technological processes, logistics of components, warehouse managements and supplier development.

The Quality Policy of the Faurecia Components Písek Ltd. is regularly checked and updated if necessary. It is based on the Mission Statement which is declared in the FES Handbook No. **FAU-C-LSG-0001** and which Faurecia implements within all of its organizations. We want to deploy this mission in the framework of our quality policy into the following directions:

PLANT MANAGEMENT

Leadership

We focus on management level, increase of employees' responsibility, assuming of future influences and on continuous management improvement. Managers are examples for their subordinate, act in the spirit of the Faurecia management, they motivate employees to the continuous improvement of products and processes. Effectiveness leadership is reflected in the fulfilment of key FES, KPI, P&L results and HSE up to the involvement of employees in the process of improvement ideas.

PRODUCTION PREPARATION

PRODUCTION + PRODUCTION MANAGEMENT

Production

We focus on product reliability and the capability of our processes. Avoiding errors is a priority before troubleshooting. We therefore use methods and tools for preventive quality assurance. We learn from mistakes and promptly remove their causes. We focus on production efficiency, adherence to production plans, and involvement of all support functions in the continuous improvement process.

Shipping

In order to secure deliveries and secure right delivery performance to our customer we aim to deliver the right part, at the right moment in the right quantity while maintaining minimum inventory, to ensure progressive cash flow without further inefficiency.

PRODUCTION SUPPORT

Customer

All of our activities are focused on customer's needs and on reaching zero defects in processes and products, which is an assumption for long-term relations with our customers. We aim to satisfy our current customers and get new customers in particular by means of high level of our services (quality and on-time deliveries) and through quick response to their requirements. We apply proactive approach in the field of problem solving and we aim to prevent failure occurrence by means of consequent preventive actions. We aim to improve all of our processes by means of consequent implementation of FES principles.

Supplier Partnership

Our suppliers contribute to the quality of our products and services in a significant way. Therefore, we do request the same quality level from them as we do request it from ourselves. We apply consequent control even over suppliers of outsourced services.



Personalistika

Cílem je nastavit konkurenční personální politiku, která je schopna ustát silící konkurenční trend s velmi omezenými zdroji na trhu práce. Klíčem je nejen konkurenceschopná platová politika v rámci regionu, ale i podmínky pro uspokojení zaměstnanců. Základem pro naplňování našich cílů je rozvoj firemní kultury. Snažíme se o jejich rozvoj zejména v oblasti zlepšování jejich znalostí, kompetentností a týmové spolupráce. Všichni pracovníci musí respektovat pravidla podnikatelského chování, stanovené v našem Etickém kódexu a chovat se důsledně s vědomím kvality a přispívat tím k našemu obchodnímu úspěchu.

Politika bezpečnosti a environmentu

Faurecia Components Písek, s.r.o. je závod, který se specializuje na výrobu rámců pro automobilová sedadla.

Naše vůle je poskytovat bezpečné a zdravé pracovní prostředí pro každého člena našeho týmu a omezit a kontrolovat náš vliv na životní prostředí.

Přístup ke kontrole našeho zdraví, bezpečnosti a životního prostředí je založen na zavedení a udržování systému řízení, který vychází z normy ISO 14001, OHSAS 18001, z Faurecia excellence systému a z Faurecia Automotive Seating Business Group HSE Handbook a FAS HSES BG Policy.

Naše politika je v souladu s neustálým zlepšováním přístupu a vychází z těchto prioritních témat:

1. Dodržování právních a jiných požadavků (skupina, pojišťovna, ...) souvisejících s naší činností
2. Snížování úrazovosti a prevence nemocí z povolání
3. Monitoring pracovního prostředí hygieny práce
4. Řízení našeho vlivu na znečištění ve vzduchu, vodě a v půdě
5. Zkvalitnění nakládání s odpady
6. Prevence vzniku náhodné situace a znečištění

Vedení Faurecia Components Písek, s.r.o. závodu se tímto zavazuje implementovat tuto politiku v rámci našeho závodu.

Tento závazek je vyjádřen naším přínosem materiálních a lidských zdrojů k posílení našeho systému bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí, neustálým zlepšováním a pravidelným přezkoumáváním našeho systému řízení.

Human Resources

The goal is to set up a competitive personnel policy that is able to withstand a growing competitive trend with very limited resources on the labor market. The key is not only the competitive wage policy within the region but also the conditions for employee satisfaction. The foundation for the fulfillment of our goals is the development of corporate culture. We strive to develop them especially in the area of improving their knowledge, competence and teamwork. All employees must respect the rules of business conduct set out in our Ethic Code and behave consistently with quality awareness and contribute to our business success.

Health, Safety and Environmental Policy

Faurecia Components Písek Ltd. is specialized in manufacturing of frames for automotive seats.

Our will is to provide a safe and healthy working environment for each member of our staff and to limit and control our impact on environment.

The approach to control our Health, Safety & Environment performances are based on implementation and maintenance of a management system based on ISO 14001 and OHSAS 18001 Standards, on Faurecia Excellence System and Faurecia Automotive Seating Business Group HSE Handbook and FAS HSES BG Policy.

Our policy is in line with continual improvement approach and is based on the following priority themes:

1. Respect of legal and other requirements (Group, insurance company, ...) linked with our activity and implementation
2. Reduction of accidents and focus on prevention of occupational illness
3. Monitoring workplace hygiene
4. Control of our releases into the air, water and ground
5. Improvement of waste management
6. Prevention of accidental situations and pollutions

We, Faurecia Components Písek Ltd. Plant management herewith commit ourself to deploy this policy within our plant.

This commitment is expressed by our common will to mobilize any and all material and human resources to strengthen our HSE performances, their continual improvement and to review periodically our management system efficiency.

Vojtěch JANÁK Plant manager 

Jiří Svoboda HSE Coordinator 